

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Πρόλογος	7
----------------	---

ΤΜΗΜΑ ΠΡΩΤΟ Οικονομικός Προγραμματισμός

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

Ο ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΗΣ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΓΕΝΙΚΑ

1.1. Ο ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΤΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	21
1.1.1. Η βασική αρχή	21
1.1.2. Η έννοια του προγραμματισμού	22
1.1.3. Μια διευκρίνιση για τον αντικειμενικό σκοπό του προγραμματισμού	23
1.1.4. Ορισμένες θεμελιώδεις έννοιες συνδεδεμένες με τον προγραμματισμό	23
1.1.5. Τα ωφέλη από τον προγραμματισμό	24
1.1.6. Τα είδη προγραμματισμού	25
1.1.7. Οι κατηγορίες των προγραμμάτων	28
1.1.8. Η διάρκεια των προγραμμάτων	30
1.1.9. Ο δρόμος (βήματα) για τον προγραμματισμό	32

1.1.10. Κατάρτιση προγραμμάτων και προϋποθέσεις ορθής κατάρτισης	33
1.1.11. Η σειρά κατάρτισης των προγραμμάτων	35
1.1.12. Ο παραδοσιακός τρόπος προγραμματισμού και ο προγραμματισμός MBO	36
1.1.13. Λίγα λόγια για το στρατηγικό προγραμματισμό	39
1.2. Η ΠΡΟΒΛΕΨΗ, Ο ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ Η ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟ	42
1.2.1. Η πρόβλεψη	42
1.2.2. Ο έλεγχος	45
1.2.3. Η αναθεώρηση των προγραμμάτων - τα ελαστικά σχέδια	49

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΤΑ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΕΙΔΙΚΑ

2.1. ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	53
2.1.1. Γενικά - Πλαίσιο προβλέψεων πωλήσεων	53
2.1.2. Πηγές πρόβλεψης των πωλήσεων	55
2.1.3. Προβλέψεις και αποφάσεις για την παραγωγή και τις τιμές πώλησης του προϊόντος	62
2.1.4. Λίγα ακόμα λόγια για την έρευνα και ανάλυση της αγοράς: μια εφαρμογή σε τραπεζική επιχείρηση	66
2.2. ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	72
2.2.1. Γενικά	72
2.2.2. Το Υποπρόγραμμα Ποσοτικής Παραγωγής	75
2.2.3. Το Υποπρόγραμμα Χρησιμοποίησης Μηχανημάτων και Εγκαταστάσεων	79
2.2.4. Το Υποπρόγραμμα Δαπανών Παραγωγής	82
2.3. ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ	84
2.4. ΤΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	86
2.4.1. Λίγα λόγια σχετικά με την ορολογία -	

Το Πρόγραμμα Χρηματοδότησης	86
2.4.2. Το Πρόγραμμα Δαπανών	90
2.4.3. Το Πρόγραμμα Επενδύσεων	92
2.4.4. Το Πρόγραμμα Ταμειακής Κίνησης	92
2.5. ΤΟ ΓΕΝΙΚΟ ΕΤΗΣΙΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	94
2.6. Ο ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	95

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

3.1. Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ	101
3.1.1. Γενικά	101
3.1.2. Βασικές έννοιες στην αριστοποίηση και τη λήψη αποφάσεων στην επιχείρηση	102
3.1.2.1. η οικονομικότητα της ενέργειας	102
3.1.2.2. το κόστος ευκαιρίας που προκύπτει από την ενέργεια	103
3.1.2.3. οι προσδιοριστικοί παράγοντες του κέρδους	104
3.1.2.4. το νεκρό σημείο λειτουργίας	107
3.1.2.5. το άριστο (optimum) σημείο παραγωγής	108
3.1.2.6. η γενικότερη χρηματοοικονομική κατάσταση της επιχείρησης	109
3.1.2.7. το μέσο μεταβλητό κόστος	109
3.1.2.8. η μακροχρόνια περίοδος και το μακρο- χρόνιο μέσο κόστος	112
3.1.2.9. η μορφή αγοράς στην οποία δρα η επιχείρηση	113
3.1.3. Μελέτη περιπτώσεως: η πρόβλεψη και οι επιχειρη- ματικές αποφάσεις στη ναυτιλία	114
3.1.3.1. γενικά	114
3.1.3.2. η οικονομική, η μαθηματική και η πολι- τική επεξεργασία των παραγόντων πρόβλε-	

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

ΓΡΑΜΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

1.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ	177
1.2. ΤΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΤΟΥ ΓΡΑΜΜΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ	178
Παράδειγμα 1.2-1	182
1.3. ΙΔΙΟΤΗΤΕΣ - ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΓΡΑΜΜΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ	186
1.4. ΓΡΑΦΙΚΗ ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ ΓΡΑΜΜΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ	187
Παράδειγμα 1.4-1 γραφικής επίλυσης προβλήματος μεγιστοποίησης	188
Παράδειγμα 1.4-2 γραφικής επίλυσης προβλήματος ελαχιστοποίησης	191

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ ΓΡΑΜΜΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ

2.1. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗΣ ΠΟΡΩΝ	195
Παράδειγμα 2.1-1	195
Παράδειγμα 2.1-2	197
Παράδειγμα 2.1-3	199
Παράδειγμα 2.1-4	200
2.2. ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΔΙΑΙΤΑΣ	202
Παράδειγμα 2.2-1	203
2.3. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΜΙΞΗΣ	205
Παράδειγμα 2.3-1	205
2.4. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	210
Παράδειγμα 2.4-1	210

Παράδειγμα 2.4-2	213
2.5. ΠΟΛΥΠΕΡΙΟΔΙΚΑ ΜΟΝΤΕΛΑ ΕΛΕΓΧΟΥ	
ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	217
Παράδειγμα 2.5-1	218
Παράδειγμα 2.5-2	220
Παράδειγμα 2.5-3	225
Παράδειγμα 2.5-4	228
2.6. ΕΠΙΛΟΓΗ ΔΙΑΦΗΜΙΣΤΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ	230
Παράδειγμα 2.6-1	230
2.7. ΕΠΙΛΟΓΗ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	232
Παράδειγμα 2.7-1	233
Παράδειγμα 2.7-2	237
2.8. ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ	240
Παράδειγμα 2.8-1	243
Παράδειγμα 2.8-2	245
2.9. ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ (ή ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΗΣΗΣ	
ή ΕΚΧΩΡΗΣΗΣ)	248

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ ΓΡΑΜΜΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΜΕ ΤΟΝ ΑΛΓΟΡΙΘΜΟ SIMPLEX

3.1. ΤΥΠΙΚΗ ΜΟΡΦΗ	251
Παράδειγμα 3.1-1	252
3.2. ΑΛΓΟΡΙΘΜΟΣ SIMPLEX	256
3.2.1 Ο Αλγόριθμος Simplex σε προβλήματα	
μεγιστοποίησης	257
Παράδειγμα 3.2-1	258
Παράδειγμα 3.2-2	268
3.2.2. Ο Αλγόριθμος Simplex σε προβλήματα	
ελαχιστοποίησης	269

Παράδειγμα 3.2-3	270
3.3. ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ ΜΟΡΦΗΣ ($\geq$) ή ($=$)	272
3.3.1. Η μέθοδος του μεγάλου Μ	273
Παράδειγμα 3.3-1	273
3.4. ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ	277
3.4.1. Εκφυλισμένη (υποβαθμισμένη) άριστη λύση	277
Παράδειγμα 3.4-1	277
3.4.2. Εναλλακτικές Άριστες λύσεις	280
Παράδειγμα 3.4-2	281
3.4.3. Μη φραγμένη (μη πεπερασμένη) λύση	282
Παράδειγμα 3.4-3	282
3.4.4. Αδύνατη λύση	284
Παράδειγμα 3.4-4	284

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΑΙΣΘΗΣΙΑΣ

4.1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΑΙΣΘΗΣΙΑΣ ΜΕ Η/Υ	285
4.1.1. Ανάλυση ευαισθησίας των συντελεστών της αντικειμενικής συνάρτησης	286
4.1.2. Επιπλέον Κόστη	287
4.1.3. Ανάλυση Ευαισθησίας των δεξιών πλευρών των περιορισμών	290
4.1.4. Διϊκές τιμές	291
4.2. Κανόνας 100%	295
4.3. ΔΥΪΚΟ ΠΡΟΒΛΗΜΑ	297
ΠΑΡΑΠΟΜΠΕΣ (Τμήμα Δεύτερο)	303
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ (Τμήμα Δεύτερο)	305